

分会讯刊

2014 第 1 期（总第 9 期）

中国注册会计师协会电信系统分会秘书处

2014 年 3 月 31 日

内容要目

分会信息	1
中国注册会计师协会第五次全国会员代表大会在京举行	1
中国注册会计师协会电信系统分会召开本年度第一次会长办公会.....	1
会员单位简讯	1
1. 中国电信湖南公司全面构建四级经营单元，大力推进划小纵向横向延伸... 1	
2. 中国移动广东公司应用预算标杆推动业务模式优化	2
3. 中国联通网络公司顺应税制改革，推进网络运营线落实营改增准备工作... 2	
4. 中国移动河北公司打造业财对账联动机制，业财数据契合度达到 99.99% .. 2	
5. 中国联通河北分公司构建市级公司财务集中管理模式.....	2
6. 中国电信浙江公司积极探索资源盘活方式，提升资产回报水平.....	2
7. 中国联通福建分公司深入推进财务转型工作，提高营销成本使用效率.....	3
8. 中国电信湖北公司多措并举，提升资源使用效益	3
9. 中国移动北京公司实现预算审批、调整的全流程管控.....	3
财税时讯	3
财政部今年相继制定发布了 11 个重大会计改革文件	3
2014 年度全国会计专业技术资格考试考务日程安排	4
国家税务总局下发适用增值税零税率的政策	4
行业资讯	4
前 2 个月基础电信企业电信业务收入同比增长 6.6%	4
工信部：“松绑”上海自贸区增值电信业务	5
工信部：发放第二批虚拟运营商牌照 国美苏宁入选	5
管理动态	5
全面推进管理会计体系建设	5

分会信息

中国注册会计师协会第五次全国会员代表大会在京举行

中国注册会计师协会第五次全国会员代表大会于 2014 年 2 月 20 日在北京召开，会议审议了中国注册会计师协会第四届理事会工作报告、《中国注册会计师协会章程（修改草案）》和中国注册会计师协会第四届理事会财务报告，选举产生了中国注册会计师协会第五届理事会。财政部部长助理刘红薇当选中国注册会计师协会新一任会长。财政部副部长张少春受部长楼继伟委托，在会上宣读了楼继伟部长的讲话。楼继伟部长重点围绕协会工作和管理会计问题讲了三点意见，一是快速反映市场对会计行业的需求，为经济建设和社会发展服务。二是加快培育我国管理会计人才，为打造中国经济“升级版”服务。三是主动作为，实现行业发展新跨越。

中国注册会计师协会第五届理事会会长刘红薇发表了“努力开拓创新 建设一流协会”的讲话，在讲话中表示要按照财政部党组的要求，将注册会计师行业建设与中央全面深化改革的战略部署紧密结合，主动融入管理会计改革，推动管理会计加速发展，推动注册会计师事业不断向前发展。

财政部会计司和相关业务司负责人、中央部门、行业分会和地方省市总会计师协会的会员代表共 200 余人参加了会议，我分会秘书长朱敏及会员单位代表参加了会议。

资料来源于中国注册会计师协会网站

中国注册会计师协会电信系统分会召开本年度第一次会长办公会

2014 年 1 月 7 日，电信系统分会召开本年度第一次会长办公会，会议由薛涛海会长主持，分会的名誉会长、副会长、秘书长、副秘书长参加会议，各会员单位的联络人列席会议。会议审议通过了分会 2013 年度工作总结、2014 年度工作计划、2013 年度财务预算的完成情况和 2014 年度的财务预算计划、秘书处组建方式调整议案，以及根据工作实际，分会新制定的全职人员聘用及管理辦法、秘书处工作规则和分会财务会计管理办法等三个制度办法。

会员单位简讯

1. 中国电信湖南公司全面构建四级经营单元，大力推进划小纵向横向延伸

为深入推进企业内部市场化，围绕集团“一去两化”战略部署，公司全面构建四级经营单元体系，针对一线销售人员实施营销末梢市场化机制。在省、地、县三级经营单元之下，梳理和构建四级经营责任单元体系。四级经营单元分为渠道型（主要包括旗舰厅、大连锁卖场、核心商圈店面、营业厅卖场等）、特征型（主要包括政企分部、校园分部以及各类商客营业部等）和地域型（主要包括城市营业部、农村支局等）三大类。营销末梢市场化机制是针对各类一线销售人员，划分责任田、匹配责任制，并以此为基础实施经营承包。同时，根据管理需要，开展划小横向延伸，主要包括装维划小、能耗划小、无线基站划小、政企划小、综合管控费用划小、接入网划小、基站维护划小等。通过全方位、立体化开展划小，充分调动了员工积极性，增强了企业内生动力，有效提升实现企业的动力和活力、企业的效率和效益、员工的薪酬和荣誉感。

2. 中国移动广东公司应用预算标杆推动业务模式优化

中国移动广东公司在标杆管理方面，狠抓应用，强化突破，真正起到管理推进器的作用，助力公司低成本高效益运营。一方面，根据业务相关性创建投产指标结合的健康度评价体系，近百个指标从地市、业务、客户等维度量化可持续发展能力，定位管理短板和业务短板。例如将终端的销售、网络的下载速率与流量的增长进行比对，衡量流量经营成效。另一方面，通过深入业务流程和模式的对标，包括人员配置、合作商工作量与单价、流程设置、成本投向等，逐个击破成本刚性增长难题，推动业务模式优化，填补管理空白。2013 年一半以上地市健康度水平提升，全省每载频电费、每客户营销资源、每员工综合管理成本实现节约。

3. 中国联通网络公司顺应税制改革，推进网络运营线落实营改增准备工作

为进一步提升公司基础管理水平和市场竞争力，2013 年网络公司顺应税制变革，积极推进网络线营改增准备工作落地。通过设置抵扣率监控指标（ $\text{抵扣率} = \text{增值税额} / \text{不含税支出}$ ），监测发票获取情况，从设备（服务）招标、合同签订、款项支付等环节优先与增值税一般纳税人合作；做好电费发票更名、换开与直供电评估改造工作；引导省分公司对交钥匙工程、价税分离报价模式等进行提前演练，做实做细营改增准备工作。2013 年以来公司运维成本、工程投资抵扣率逐月提高，较 2012 年基准值有明显改善。

4. 中国移动河北公司打造业财对账联动机制，业财数据契合度达到 99.99%

在业财融合的大背景下，为了进一步缩小业财差异，实现业财数据的一致性，中国移动河北公司积极探索管理模式，成立由公司领导挂帅，相关业务部门、业支部门、财务部门共同组成的业财核对工作小组，以系统“会计日志”为抓手，实现业务数据与财务数据的自动核对。每月定期召开业财沟通会，对新业务同步进行业务侧与财务侧的需求讨论，从源头上杜绝了业财差异的产生。项目组共对业财核对的三个大项 15 个小项进行了梳理，发现关键问题 25 个，通过优化系统流转，加强制度建设，设立关键流程点稽核等手段，实现业财差异稳步降低，业财数据契合度达到 99.99%，有效防范了公司的运营风险。

5. 中国联通河北分公司构建市级公司财务集中管理模式

为提升市分公司风险控制水平，提高县分公司价值创造能力，河北联通 11 个市分公司及其所属县分公司及营销中心实施市级公司财务集中管理。市县分公司通过变革财务组织模式、优化资源配置，实施财务集中核算、资金集中支付、营收资金集中稽核、授权审批管理、资源专业化管理、优化系统功能等举措，构建了集中化财务管理体系、资源专业化管控体系、高效率授权审批体系、高度集成的系统支撑体系，将县域公司工程建设、资金收支、成本费用、库存物资等业务纳入财务管理流程，使价值管理贯穿企业运营各环节。通过财务集中管理体系的建立，推动主要业务集中化、扁平化、专业化管理，有效提升县级公司专业化经营能力及盈利能力。

6. 中国电信浙江公司积极探索资源盘活方式，提升资产回报水平

中国电信浙江公司高度重视闲置土地房产资源的盘活工作，成立专项工作小组，落实并推进全省闲置土地房产资源的盘活工作。土地房产资源盘活方式主要包括：一是有偿回收及置换。对闲置土地房产通过政府有偿收回、置换等形式进行盘活。二是合作开发。引入外部合作者，由电信方出地，合作方出资，建成后按比例分享或整体转让等方式盘活。三是自行建设。按照工程建设流程组织项目建设，建成后根据实际需求采取自用、出售及出租等方式，防止出现房屋闲置的情况。四是

对外转让。经政府同意，由政府主导协议转让，争取较好的转让价格，转让后及时回笼资金和办理权证过户手续。2013 年，浙江公司共计盘活土地房产 26 宗，盘活房屋面积 9461 平米，土地面积 37616 平米，处置净收益达到 2.84 亿元，有效提升了资产回报水平。

7. 中国联通福建分公司深入推进财务转型工作，提高营销成本使用效率

为提高市场经营线成本使用效率，激发一线经营活力，促进资源优化配置，福建公司财务部借助推进财务转型契机，建立横跨五条专业线、穿透三个管理层级的收入及成本过程管控体系，重点推动营销成本优化。一是优化成本结构，加大收入直接拉动型成本（社会渠道费用、终端补贴）投入，压缩非收入拉动型成本（网间结算、坏账准备）支出，有效促进收入快速增长，推动市场经营线成本占收比逐月改善。二是落实渠道集中项目制，通过佣金规则梳理、强化佣金稽核扣罚、低效无效渠道清理，渠道费用管控初见成效。通过营销成本全过程效能管理，提高了成本创收效率与效能，实现公司规模效益有效突破。

8. 中国电信湖北公司多措并举，提升资源使用效益

中国电信湖北公司多措并举，提升资源使用效益。一是持续推进“全视图资源管理”体系建设，整合企业内外部资源，使企业的“隐性资源”显性化，形成资源合力。二是搭建“横向归口、纵向联责”的预算管理体系，在企业内部制定了“成本定额”，按工作量和“成本定额”确定生产运营成本预算，实行责任管理。三是建立内部市场化资源“抢盘”机制，鼓励资源向发展快、效益好的区域流动。四是通过划小核算单元落实资源“四级穿透”下沉，鼓励基层经营单元对可管、可控资源进行使用和管理。公司通过以上多种举措，强化资源统筹管理，有效地促进了企业价值提升。2013 年，公司净利润增长显著，收入 EBITDA 率、EVA 等财务指标改善明显。

9. 中国移动北京公司实现预算审批、调整的全流程管控

为了发挥预算管理工作在企业管理和财务管理中的先导作用，经过多年的探索、改进和优化，中国移动北京公司已经形成了“预算编制-预算控制-预算分析与调整-预算考核”的闭环管理模式，为公司战略目标和财务目标的实现提供有力保障。具体措施包括：一是完善预算管控场景支持。通过接口改造和校验逻辑重构，解决了合同补签、费用计提摊销、以及合同、业务跨年等复杂场景的遗留问题，为实现全范围的预算管控奠定了基础。二是预算控制节点再前移。配合采购集中化管理，将预算控制节点从合同签订进一步前移至采购需求和采购决策，实现从采购需求申请-采购决策-合同签订（订单签订）-物料收发-款项支付-账务处理的、以需求为先导的、采购全流程管控。三是预算控制范围再扩展。在实现预算控制场景支持和控制节点前移的条件下，预算控制的范围进一步扩展，受预算控制金额超过了运营支出全部的 60%以上。

财税时讯

财政部今年相继制定发布了 11 个重大会计改革文件

1. 新制定下发且自 2014 年 7 月 1 日起施行的 2 个企业会计准则：《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》、《企业会计准则第 40 号—合营安排》。
2. 重新修订且自 2014 年 7 月 1 日起施行的 4 个企业会计准则：《企业会计准则第 30 号—财务报表列报》、《企业会计准则第 9 号—职工薪酬》、《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》、《企业会计准则第 2 号—长期股权投资》，2006 年 2 月 15 日发布的《〈企业会计准则第 1 号—存货〉

等 38 项具体准则》（财会〔2006〕3 号）中的《企业会计准则第 30 号—财务报表列报》、《企业会计准则第 9 号—职工薪酬》、《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》、《企业会计准则第 2 号—长期股权投资》同时作废。

3. 财政部 国资委 银监会 保监会 认监委关于做好 2014 年企业会计准则通用分类标准实施工作的通知（财会〔2014〕9 号）。

另外还有：彩票机构、高校、科学事业单位、中小学校等方面的 4 个文件。

资料来源于财政部网站

2014 年度全国会计专业技术资格考试考务日程安排

全国会计专业技术资格考试领导小组办公室 2 月下发了《关于 2014 年度全国会计专业技术资格考试考务日程安排及有关事项的通知》会考〔2014〕6 号文件，2014 年考试时间为：初级资格考试于 9 月 20—24 日举行；中级资格、高级资格考试于 10 月 25—26 日举行。资料来源于财政部网站

国家税务总局下发适用增值税零税率的政策

为落实营业税改征增值税有关应税服务适用增值税零税率的政策规定，经商财政部同意，国家税务总局制定了《适用增值税零税率应税服务退（免）税管理办法》。现予以发布，自 2014 年 1 月 1 日起施行。《国家税务总局关于发布〈适用增值税零税率应税服务退（免）税管理办法（暂行）〉的公告》（国家税务总局公告 2013 年第 47 号）同时废止。办法对现行的适用增值税零税率应税服务退（免）税管理办法（国家税务总局公告 2013 年第 47 号）进行了修改和补充，明确了相对应的退（免）税管理办法。增加了以铁路运输方式提供国际运输服务、港澳台运输服务适用增值税零税率的管理规定增加了从事航天运输服务适用增值税零税率的管理规定。明确了以期租、湿租等方式租赁交通工具提供国际运输、港澳台运输服务适用增值税零税率的管理规定。补充了外贸企业从事对外提供研发服务或设计服务申请适用增值税零税率的管理规定。

行业资讯

前 2 个月基础电信企业电信业务收入同比增长 6.6%

2014 年 1-2 月，三家基础电信企业完成电信业务收入 1853.2 亿元，同比增长 6.6%，比上年同期增速低 1.6 个百分点。固定宽带接入用户净增 326.3 万户，达到 1.92 亿户，移动用户净增 450.7 万户，达 12.4 亿户。

3G 用户渗透率提升至 34.7%，比上年同期提高 11.7 个百分点，其中，TD 用户占比突破 50%。1-2 月，全国 3G 移动电话用户净增 2817.5 万户，总数达到 4.3 亿户。

话音业务收入同比下滑 1.6%，非话业务收入占比达到 57.5%。1-2 月，固定本地通话、固定长途通话和移动本地通话业务收入分别同比下滑 11.2%、14.1%、3.3%，移动漫游通话业务收入增速比上年同期回落 2.6 个百分点。非话音业务实现收入 1065.7 亿元，同比增长 13.7%，占全行业收入比重达到 57.5%，比上年同期提高 3.6 个百分点。数据及互联网业务收入比重继续保持扩大趋势，其中，移动数据及互联网业务实现收入 363.3 亿元，同比增长 46.4%，占移动业务收入比重达到四分之一以上，比去年同期提高 7.2 个百分点。

市场格局稳步小幅改善。1-2 月，三家基础电信企业收入占比较去年同期变化 0.5（↑）、1.8（↓）、1.3（↑）个百分点。

资料来源于工信部网站

工信部：“松绑”上海自贸区增值电信业务

备受关注的自贸区电信开放政策有了最新进展。工信部官方网站披露了《工业和信息化部 上海市人民政府关于中国（上海）自由贸易试验区进一步对外开放增值电信业务的意见》。《意见》指出，将在上海自贸区新增试点开放因特网接入服务等四项业务。部分业务外资股比可突破 50%。在开放领域方面，《意见》指出：

1. 已经对 WTO 承诺开放，但外资股比不超过 50%的信息服务业务、存储转发类业务等两项业务外资股比可试点突破 50%。其中信息服务业务仅含应用商店。

2. 新增试点开放四项业务：呼叫中心业务、国内多方通信服务业务、因特网接入服务业务（为上网用户提供因特网接入服务）、国内因特网虚拟专用网业务。其中，呼叫中心业务、国内多方通信服务业务、因特网接入服务业务（为上网用户提供因特网接入服务）外资股比可突破 50%；国内因特网虚拟专用网业务外资股比不超过 50%。

3. 在线数据处理与交易处理业务（经营类电子商务）外资股比不超过 55%。

4. 申请经营上述电信业务的企业注册地和服务设施须设在试验区内。因特网接入服务业务（为上网用户提供因特网接入服务）的服务范围限定在试验区内，其他业务的服务范围可以面向全国。

工信部：发放第二批虚拟运营商牌照 国美苏宁入选

近日，工信部发放第二批移动通信转售业务（即“虚拟运营商”）试点批文。此次工信部共向 8 家民营企业发放虚拟运营商牌照，包括首批无缘入选的苏宁云商及国美电器。此外还有深圳市爱施德股份有限公司、厦门三五互联科技股份有限公司、苏州蜗牛数字科技股份有限公司、中期集团有限公司、长江时代通信股份有限公司、远特（北京）通信技术有限公司。

“虚拟运营商”是指一些拥有资质的企业通过租赁基础电信运营商的基础网络和其他硬件资源，根据市场与用户需求，对电信服务进行深度加工，以自主品牌提供服务的新型电信运营商。

2013 年 12 月 26 日，工信部发放了首批虚拟运营商牌照。获得“虚拟运营商”牌照的企业可通过互联网或者租用运营商网络的方式，经营基本电信业务。虚拟运营商不同于增值服务商的是，它以自己的品牌面向最终用户提供服务，拥有自己的计费系统、客服号、营销和管理体系。

管理动态

全面推进管理会计体系建设

财政部会计司 1 月份下发了《关于征求〈财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见（征求意见稿）〉意见的函及起草说明，财办会【2014】5 号文件，征求意见稿根据《会计改革与发展“十二五”规划纲要》，阐述了全面推进管理会计体系建设的重要性和紧迫性，明确了指导思想和基本原则，提出了未来的方向和目标，即“建立与我国社会主义市场经济体制相适应的管理会计体系，力争通过 5-10 年左右的努力，中国特色管理会计理论体系基本形成，管理会计指引体系基本建成，管理会计人才队伍显著加强，管理会计信息化水平显著提高，管理会计咨询服务市场显著繁荣，使我国管理会计接近或达到世界先进水平。”

资料来源于财政部网站