附件:2：

**2018年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》**

**课程大纲**

**专题一：转型时代的业财融合与价值创造--管理会计落地专题培训班**

1. **财务管理转型与业务财务职能**
* 财务管理转型趋势解析
* 财务会计转型与管理会计技能
* 财务战略与发展战略的统一
* 战略财务管理与业务财务职能
* 财务管理转型需要建立业务财务职能
1. **业务财务价值实现**
* 业务财务的定位与发展趋势
* 业务财务的职能与四维价值
* 业务财务的组织建立与绩效评价
* 业务财务实施技能与案例解析

**专题二：企业战略背景下预算编制与实施技巧专题培训班**

1. **全面预算与企业战略**

**（二）全面预算体系的构建**

* 预算编制的框架
* 预算编制方法的实用性与反作用
* 预算管理的误解
* 三级递进预算目标的确定原则
* 关键预算的编制方法及案例分析
* 预算偏差度的设定技巧与协调

**（三）全面预算的有效执行**

* 仪表板使用与预算执行情况跟踪
* 差异分析与预算分析体系的建立
* 预算与执行脱节的原因分析
* 考核管理和激励机制的重要性
* 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

**专题三：成本管控技能提升与流程再造专题培训班**

**（一）新成本制度解析与成本管理体系**

* 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
* 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
* 成本管理流程再造

**（二）流程再造与成本目标设定**

* 差异化定位系统图
* 差异化定位特征
* 利润测算与目标成本确定

**（三）作业成本法的应用与案例解析**

* 作业成本法的优势
* 作业成本法的四个步骤
* 作业成本实施与案例分析

**专题四：资本运营与企业投融资策略实施专题培训班**

**（一）资本运营与金融形势**

**（二）融资策略设计与实施**

* 现行经济形势下企业投融资风险分析
* 融资前的需求分析与评估
* 融资渠道与方法的选择技巧
* 融资常见问题与对策
* 私募股权融资的应用过程
* 股权融资的技术问题

**（三）投资项目实施**

* 投资项目优劣的标准
* 投资分析的主要工具及方法
* 财务数据分析与风险识别
* 建立正确有效的评估体系
* 企业上市前的财务、税务筹划

**专题五：企业内部控制重难点解析与风险管理专题培训班**

**（一）企业内部控制规范与配套指引解析**

**（二）企业风险管理框架与企业的控制环境分析**

* 内部控制体系实施中突出问题的解决及趋势分析
* 企业内部控制核心目标及框架搭建
* 企业内部控制原则与规则的应用
* 内部控制环境存在的主要问题
* 内部控制的外部环境及财政金融环境详解

**（三）企业内控风险评估分析与内控报告**

* 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
* 现金流、利润率等指标的评估分析
* 企业内部控制报告的撰写技巧
* 企业的控制案例分析

**专题六：企业内部审计技巧与舞弊透视专题培训班**

**（一）企业内部审计技巧与案例解析**

* 审计规定最新变动与应用解析
* 精准定位企业内部审计职能
* 内部审计在现代企业中的角色与职能
* 内部审计的核心原则
* 内部审计流程的重点精讲
* 业务循环中的内部审计与案例解析
1. **舞弊透视与企业内部审计风险防范**
* 舞弊类型的多样性与职业舞弊
* 舞弊树分析的应用
* 防范舞弊与舞弊查处
* 舞弊案例分析

**专题七：收入准则实施详解和企业会计准则及准则解释最新变动解析专题培训班**

1. **收入准则实施详解**
* [关于修订印发《企业会计准则第14号——收入》的通知](http://kjs.mof.gov.cn/zhengwuxinxi/zhengcefabu/201707/t20170719_2653110.html)
* 收入的确认和计量变动
* 合同成本和特定交易的会计处理
* 收入列报的变动与衔接调整
* 收入准则调整对税会差异的影响

**（二）企业会计准则与准则解释变动解析**

* [关于印发修订《企业会计准则第16号——政府补助》的通知](http://kjs.mof.gov.cn/zhengwuxinxi/zhengcefabu/201705/t20170525_2608690.html)
* 关于印发《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》的通知
* 《企业会计准则第21号——租赁（修订）（征求意见稿）》
* 新企业会计准则变动影响解析
* [企业财务报表格式调](http://kjs.mof.gov.cn/zhengwuxinxi/zhengcefabu/201712/t20171229_2790889.html)整与填列
* 企业会计准则解释9-12号解析
* 财政电子票据管理改革的试点方案

**专题八：财务报告分析能力提升与最新格式变动解析专题培训班**

1. **企业财务报表的格式变动与影响**
* 报表增加项目的业务反映
* 相关业务影响分析

**（二）财务报表信息质量识别**

* 财务报表粉饰的类型及手法
* 舞弊风险因素有效性分析
* 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

**（三）财务报表透析企业盈利能力**

* 通过关键财务指标分析企业获利能力
* 盈利能力与财务比率综合运用
* 行业经济特征与财务报告之间的关系
* 财务绩效指标的应用

**专题九：金税三期背景下的企业纳税筹划与零风险纳税技能提升专题培训班**

1. **金税三期主要纳税评估与预警指标异常分析**
* 金税三期主要功能介绍
* 预警指标异常变动分析
* 金税三期的预警体系解析
1. **企业全面税收筹划的最新政策梳理与实践问题解析**
* “营改增”的经济影响分析
* 消费税及进出口税收新政策解析
* 房地产调控中的相关税收政策解析
* 抵扣不足难题化解思路
* 关注价税体系变化实现利益最大化
* “营改增”纳税申报与会计处理
* 税务机关监管方式调整的影响与税务稽查应对

**（三）企业所得税汇算清缴**

* 企业所得税汇算清缴最新政策梳理
* 汇算清缴中的账务处理实务与纳税调整
* 减免税优惠与扣除凭证的实效问题

**专题十：宏观经济形势分析与商业模式创新专题培训班**

1. **宏观经济形势分析**
* 中国经济形势与特征分析
* 世界经济与反经济全球化
* 市场经济与供给侧改革

**（二）通过商业模式打造企业盈利系统**

* 互联网对商业模式的颠覆
* 移动互联时代
* 商业模式创新与跨行业竞争模式
* 通过商业模式全面改善现金流

**（三）企业“互联网+” 转型升级的案例剖析**

**专题十一：财务管理信息化智能化与财务共享中心建设实践专题培训班**

**（一）财务管理信息化智能化趋势**

* 共享中心的发展现状与趋势
* 共享服务中心本质的理论和实践
* 智能化趋势
* 明确共享服务中心的时效目标
* 共享中心与外包发展趋势的分析与比较

**（二）财务共享服务中心建立**

* 共享中心的体系设计与布局
* 共享中心项目的操作实务

**（三）财务共享中心价值最大化**

**（四）共享中心团队建设与组织实施**

**专题十二：高绩效财务团队建设与压力管理及跨部门沟通技巧专题培训班**

**（一）财务管理者的角色定位与使命职能**

* 组织、角色、职责定位与实施技巧
* 公司战略政策把握的重要性
* 业务理解与业财融合
* 市场分析与信息处理

**（二）财务管理者的领导力提升技巧**

* 领导权威的来源及素质特征
* 领导力的型态与领导方式
* 管理者的素养与人际关系
* 管理者自我认知与主要管理职能
* 成功执行的关键和执行秘诀

**（三）舒解压力的技巧与跨部门沟通**

* 压力辨析与压力源
* 应对压力的基本技巧
* 弹性管理与心态平衡
* 跨部门沟通重要性与技巧
* 自我管理训练