附件:2：

**2018年下半年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》课程大纲**

**专题一：转型时代的业财融合与价值创造--管理会计落地专题培训班**

1. **财务管理转型与业务财务职能**

* 财务管理转型趋势解析
* 财务会计转型与管理会计技能
* 财务战略与发展战略的统一
* 战略财务管理与业务财务职能
* 财务管理转型需要建立业务财务职能

1. **业务财务价值实现**

* 业务财务的定位与发展趋势
* 业务财务的职能与四维价值
* 业务财务的组织建立与绩效评价
* 业务财务实施技能与案例解析

1. **管理会计应用指引体系设计与流程梳理**

**专题二：企业战略背景下预算编制与实施技巧专题培训班**

1. **全面预算与企业战略**

**（二）全面预算体系的构建**

* 预算编制的框架
* 预算编制方法的实用性与反作用
* 预算管理的误解
* 三级递进预算目标的确定原则
* 关键预算的编制方法及案例分析
* 预算偏差度的设定技巧与协调

**（三）全面预算的有效执行**

* 仪表板使用与预算执行情况跟踪
* 差异分析与预算分析体系的建立
* 预算与执行脱节的原因分析
* 考核管理和激励机制的重要性
* 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

**专题三：成本管控技能提升与流程再造专题培训班**

**（一）新成本制度解析与成本管理体系**

* 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
* 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
* 成本管理流程再造

**（二）流程再造与成本目标设定**

* 差异化定位系统图
* 差异化定位特征
* 利润测算与目标成本确定

**（三）作业成本法的应用与案例解析**

* 作业成本法的优势
* 作业成本法的四个步骤
* 作业成本实施与案例分析

**专题四：资本运营与企业投融资策略实施专题培训班**

**（一）资本运营与金融形势**

**（二）融资策略设计与实施**

* 现行经济形势下企业投融资风险分析
* 融资前的需求分析与评估
* 融资渠道与方法的选择技巧
* 融资常见问题与对策
* 私募股权融资的应用过程
* 股权融资的技术问题

**（三）投资项目实施**

* 投资项目优劣的标准
* 投资分析的主要工具及方法
* 财务数据分析与风险识别
* 建立正确有效的评估体系
* 企业上市前的财务、税务筹划

**专题五：企业内部控制重难点解析与风险管理专题培训班**

**（一）企业内部控制规范与配套指引解析**

**（二）企业风险管理框架与企业的控制环境分析**

* 内部控制体系实施中突出问题的解决及趋势分析
* 企业内部控制核心目标及框架搭建
* 企业内部控制原则与规则的应用
* 内部控制环境存在的主要问题
* 内部控制的外部环境及财政金融环境详解

**（三）企业内控风险评估分析与内控报告**

* 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
* 现金流、利润率等指标的评估分析
* 企业内部控制报告的撰写技巧
* 企业的控制案例分析

**专题六：企业内部审计技巧与舞弊透视专题培训班**

**（一）企业内部审计技巧与案例解析**

* 审计规定最新变动与应用解析
* 精准定位企业内部审计职能
* 内部审计在现代企业中的角色与职能
* 内部审计的核心原则
* 内部审计流程的重点精讲
* 业务循环中的内部审计与案例解析

1. **舞弊透视与企业内部审计风险防范**

* 舞弊类型的多样性与职业舞弊
* 舞弊树分析的应用
* 防范舞弊与舞弊查处
* 舞弊案例分析

**专题七：企业会计准则及准则解释变动背景下收入准则实施专题培训班**

1. **收入准则实施详解**

* [关于修订印发《企业会计准则第14号——收入》的通知](http://kjs.mof.gov.cn/zhengwuxinxi/zhengcefabu/201707/t20170719_2653110.html)
* 收入的确认和计量变动
* 合同成本和特定交易的会计处理
* 收入列报的变动与衔接调整
* 收入准则调整对税会差异的影响

**（二）企业会计准则与准则解释变动解析**

* [关于印发修订《企业会计准则第16号——政府补助》的通知](http://kjs.mof.gov.cn/zhengwuxinxi/zhengcefabu/201705/t20170525_2608690.html)及有关问题解读
* 关于印发《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》的通知
* 《企业会计准则第21号——租赁（修订）（征求意见稿）》
* 新企业会计准则变动影响解析
* [企业财务报表格式调](http://kjs.mof.gov.cn/zhengwuxinxi/zhengcefabu/201712/t20171229_2790889.html)整与填列
* 企业会计准则解释9-12号解析
* 财政电子票据管理改革的试点方案

**（三）企业会计准则变动与财务报告编制**

**专题八：财务报告分析能力提升与最新格式变动解析专题培训班**

1. **企业财务报表的格式变动与影响**

* 报表增加项目的业务反映
* 相关业务影响分析

**（二）财务报表信息质量识别**

* 财务报表粉饰的类型及手法
* 舞弊风险因素有效性分析
* 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

**（三）财务报表透析企业盈利能力**

* 通过关键财务指标分析企业获利能力
* 盈利能力与财务比率综合运用
* 行业经济特征与财务报告之间的关系
* 财务绩效指标的应用

**专题九：金税三期背景下的企业纳税筹划与零风险纳税技能提升专题培训班**

1. **金税三期主要纳税评估与预警指标异常分析**

* 金税三期主要功能介绍
* 新税率变动的影响
* 预警指标异常变动分析
* 金税三期的预警体系解析

1. **企业全面税收筹划的最新政策梳理与实践问题解析**

* “营改增”的经济影响分析
* 消费税及进出口税收新政策解析
* 房地产调控中的相关税收政策解析
* 抵扣不足难题化解思路
* 关注价税体系变化实现利益最大化
* 纳税申报与会计处理
* 税务机关监管方式调整的影响与税务稽查应对

**（三）企业所得税汇算清缴**

* 企业所得税汇算清缴最新政策梳理
* 汇算清缴中的账务处理实务与纳税调整
* 减免税优惠与扣除凭证的实效问题

**专题十：宏观经济形势分析与商业模式创新专题培训班**

1. **宏观经济形势分析**

* 中国经济形势与特征分析
* 世界经济与反经济全球化
* 市场经济与供给侧改革

**（二）通过商业模式打造企业盈利系统**

* 互联网对商业模式的颠覆
* 移动互联时代
* 商业模式创新与跨行业竞争模式
* 通过商业模式全面改善现金流

**（三）企业“互联网+” 转型升级的案例剖析**

**专题十一：财务管理信息化智能化与财务共享中心建设实践专题培训班**

**（一）财务管理信息化智能化趋势**

* 共享中心的发展现状与趋势
* 共享服务中心本质的理论和实践
* 智能化趋势
* 明确共享服务中心的时效目标
* 共享中心与外包发展趋势的分析与比较

**（二）财务共享服务中心建立**

* 共享中心的体系设计与布局
* 共享中心项目的操作实务

**（三）财务共享中心价值最大化**

**（四）共享中心团队建设与组织实施**

**专题十二：高绩效财务团队建设与压力管理及跨部门沟通技巧专题培训班**

**（一）财务管理者的角色定位与使命职能**

* 组织、角色、职责定位与实施技巧
* 公司战略政策把握的重要性
* 业务理解与业财融合
* 市场分析与信息处理

**（二）财务管理者的领导力提升技巧**

* 领导权威的来源及素质特征
* 领导力的型态与领导方式
* 管理者的素养与人际关系
* 管理者自我认知与主要管理职能
* 成功执行的关键和执行秘诀

**（三）舒解压力的技巧与跨部门沟通训练**

* 压力辨析与压力源
* 应对压力的基本技巧
* 弹性管理与心态平衡
* 跨部门沟通重要性与技巧